NORDLAKS

Redegjørelse for aktsomhetsvurderinger

2025

Nordlaks sitt arbeid med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

Penneo Dokumentnøkkel: KDTKE-O84FO-CW4SJ-FDFZ1-VFIAR-1NDQB

NORDLAKS

Innhold

1. Bakgrunn for redegjørelsen 3

2. Nøkkelinformasjon om konsernet 3

2.1. Organisering og driftsområder 3

3. Forankring av arbeidet med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i konsernet 5

3.1. Overordnet om konsernets fokus og forankring 5

3.2. Retningslinjer og policyer 6

3.2.1 Etiske retningslinjer 6

3.2.2 Innkjøpspolicy 7

3.2.3 Supplier Code of Conduct 7

3.3. Rutiner for aktsomhetsvurderinger 7

4. Negative konsekvenser og vesentlig risiko 8

4.1. Risikovurdering i egen virksomhet 8

4.2. Risikovurdering i leverandørkjeden 8

5. Risikoreduserende tiltak 9

6. Planlagte tiltak for 2026: 9

7. Forespørsler om Nordlaks' arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold 10

8. Styrets signatur 11

Penneo Dokumentnøkkel: KDTKE-O84FO-CW4SJ-FDFZ1-VFIAR-1NDQB

1. Bakgrunn for redegjørelsen

Nordlaks arbeider hver dag for å produsere mat på en bærekraftig måte, og for å bidra til aktivitet i samfunnet vi opererer og lever i. Verdiene våre er **ansvarlig**, **real** og **nyskapende**. Disse verdiene forplikter oss til å opptre etter den høyeste etiske standard og drive virksomheten på en ansvarlig og bærekraftig måte. Det er et mål for Nordlaks å bidra til reell forbedring for mennesker både i vår egen virksomhet, i vår leverandørkjede og blant våre forretningspartnere ellers. Vårt arbeid med aktsomhetsvurderinger, og oppfølging av disse, er en kontinuerlig prosess som er gjenstand for stadig utvikling og forbedring.

Denne redegjørelsen er utarbeidet av Nordlaks Holding AS som morselskap i Nordlaks-konsernet, og beskriver hvordan konsernet gjennomfører og redegjør for aktsomhetsvurderinger tilknyttet menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i verdikjeden. Redegjørelsen dekker konsernets samlede virksomhet, herunder alle datterselskaper som på selvstendig grunnlag oppfyller vilkårene for redegjørelsesplikt etter åpenhetsloven §§ 3 og 5.

Følgende av konsernets datterselskap oppfyller vilkårene for selvstendig rapporteringsplikt: **Nordlaks Oppdrett AS, Nordlaks Produkter AS, Nordlaks Sales AS, Nordlaks Smolt AS, Nordlaks Transport AS, Aquavisning AS og Akvakultur i Vesterålen AS.** (Se nærmere om konsernets selskapsstruktur og organisering i pkt. 2.1 under.)

Det utarbeides ikke separate redegjørelser for de enkelte datterselskapene. Redegjørelsen er underskrevet av styret og daglig leder i alle konsernselskaper som er omfattet av loven.

Redegjørelsen er publisert på Nordlaks' nettsider (nordlaks.no), som er konsernets felles nettsted og det stedet der informasjon om konsernet og dets selskaper gjøres allment tilgjengelig.

Denne redegjørelsen gjelder for perioden 1. januar til 31. desember 2025.

2. Nøkkelinformasjon om konsernet

2.1. Organisering og driftsområder

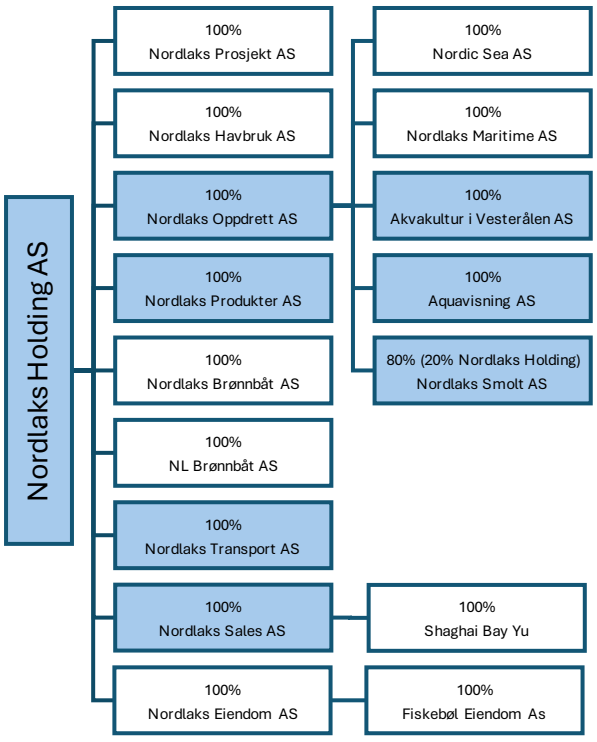
Nordlaks har hovedkontor på Stokmarknes i Vesterålen, og aktivitet i til sammen 12 kommuner i nordre Nordland og Sør- og Midt-Troms. Nordlaks har tre landbaserte settefiskanlegg, og driver oppdrett på 40 tradisjonelle lokaliteter, samt én eksponert lokalitet (Havfarmen – Ytre Hadseløy). Konsernet har én brønnbåt, slakteri og filetproduksjon med en bioteknisk avdeling for produksjon av marine oljer og hydrolysat,

Penneo Dokumentnøkkel: KDTKE-O84FO-CW4SJ-FDFZ1-VFIAR-1NDQB

samt et eget salgsselskap. Konsernet har tre personer ansatt i Kina i selskapet Shanghai Bay Yu. Våre hovedprodukter er fersk og frossen hel laks og filetprodukter som selges til kunder i mer enn 40 land.

Nøkkelinformasjon om konsernet	
Adresse hovedkontor	Industriveien 14, 8550 Stokmarknes
Org. Nr.	919 331 097
Omsetning i rapporteringsåret (NOK)	5 000 119 045
Totalt antall ansatte	604 fast ansatte og sysselsatte totalt 756 personer
Kontaktinformasjon for rapporten	media@nordlaks.no

Organiseringen av Nordlakskonsernet er skissert i figuren under:



Figur 1 - Organisering av Nordlakskonsernet. Selskaper markert i blått har selvstendig redegjørelsesplikt etter åpenhetsloven. Det utarbeides en samlet redegjørelse for hele konsernet.

Nordlaks Brønnbåt AS og Nordlaks Transport AS ble fusjonert med virkning fra 1/12-25 og drives videre under foretaksnavnet Nordlaks Transport AS.

Penneo Dokumentnøkkel: KDTKE-O84FO-CW4SJ-FDFZ1-VFIAR-1NDQB

I tillegg til selskapene vist i figuren over, har Nordlaks også 49% eierskap i selskapet Noble Harvest AS; 33% eierskap i Love Miljøbase AS; 25% i rognprodusenten Nordnorsk Stamfisk AS; 22,28% eierskap i Storjord Næringspark; 20% i Hadsel Utviklingsselskap og 16,14% i Atlantic Sapphire ASA. Eierandeler under 5% er ikke tatt med i oversikten.

Under er en oversikt over enkelte selskapene i konsernet og en beskrivelse av selskapenes formål.

Navn på selskap	*Beskrivelse av selskap, varer og tjenester*
Nordlaks Holding AS	Holdingselskap
Nordlaks Prosjekt AS	Tomt selskap
Nordlaks Havbruk AS	Eier av oppdrettstillatelser og fisk
Nordlaks Oppdrett AS	Tjenesteleverandør til Nordlaks havbruk
Nordlaks Produkter AS	Slakteri, videreforedling, bioteknisk, kasse- og
Nordlaks Sales AS	Salg av Nordlaks sine produkter
Nordic Sea AS	Norsk eierselskap til Shanghai Bay Yu
Shanghai Bay Yu	Kinesisk selskap med agentur for videresalg av laks/ørret
Nordlaks Maritime AS	Personell til servicebåter
Nordlaks Smolt AS	Produksjon av smolt
Aquavisning AS	Visningsanlegg i Blokken i Vesterålen
Akvakultur i Vesterålen	Visningsanlegg i tilknytning til Lofotakvariet i Kabelvåg
Nordlaks Eiendom AS	Eier eiendom
Fiskebøl Eiendom AS	Eier eiendom
Nordlaks Brønnbåt AS	Personell til brønnbåt (se informasjon om fusjon over)
NL Brønnbåt AS	Brønnbåt
Nordlaks Transport AS	Brønnbåt

3. Forankring av arbeidet med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i konsernet

3.1. Overordnet om konsernets fokus og forankring

Konsernet har vedtatt en konsernstrategi som bygger på kjerneverdiene Ansvarlig, Nyskapende og Real. Ut ifra dette er det definert satsningsområder med hver sin overordnede strategiske ambisjon.

De fire strategiske satsningsområdene er:

- Best på lønnsomhet
- Ledende på lønnsom vekst i regionen
- En attraktiv arbeidsplass for alle ansatte
- Vinner på reell bærekraft

Penneo Dokumentnøkkel: KDTKE-O84FO-CW4SJ-FDFZ1-VFIAR-1NDQB

For å oppfylle målsetningene knyttet til disse satsningsområdene er det viktig at hele konsernet har et tydelig fokus på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, både i egen organisasjon og i våre leverandørkjeder og hos våre forretningspartnere.

Vår 2025 ble det gjennomført en workshop for å kartlegge konsernets modenhet i forhold til innkjøp. Metodikk fra DFØ ble brukt som grunnlag for kartleggingen, og en rekke dimensjoner relatert til innkjøp ble vurdert, herunder arbeidstaker- og menneskerettigheter. Konklusjonene fra denne modenhetsvurderingen ble tatt med i arbeidet med innkjøpsstrategi for konsernet, som ble godkjent sommeren 2025. Arbeidet med å operasjonalisere innkjøpsstrategien startet høsten 2025 og pågår gjennom 2026 og videre som et løpende forbedringsarbeid.

Det ble i 2025 også godkjent en bærekraftstrategi for Nordlaks.

3.2. Retningslinjer og policyer

Nordlaks har rutiner for HMS, håndtering av konflikter, trakassering, kritikkverdige forhold og utilbørlig opptreden, samt rutiner for varsling i konsernet. Konsernets policyer og rutiner er tilgjengelig i konsernets kvalitetsstyringssystem og er tilgjengelig for alle ansatte. Disse gjelder for alle konsernets selskaper.

3.2.1 Etiske retningslinjer

Konsernets etiske retningslinjer viser hvordan ansatte skal opptre overfor kunder, leverandører, kollegaer og samfunnet. Retningslinjene berører blant annet:

- Respekt og likeverd i alle sammenhenger, uavhengig av kjønn, rase, religion eller politisk overbevisning.
- Anskaffelser og salg basert utelukkende på kriteriene kvalitet, pris, tilgjengelighet, service, kompetanse og miljø.
- Personlige interesser skal aldri påvirke beslutninger.
- Forhold som er lovstridige eller bryter med selskapets retningslinjer skal varsles.
- Korrupsjon, bestikkelser og urettmessige tiltak for å hindre konkurranse skal aldri forekomme.
- Ansvar for å opptre ansvarlig og ivareta det ytre miljø.
- Det skal ikke mottas gaver eller tjenester av økonomisk verdi i innkjøps- eller anbudsprosesser.

Penneo Dokumentnøkkel: KDTKE-O84FO-CW4SJ-FDFZ1-VFIAR-1NDQB

3.2.2 Innkjøpspolicy

Konsernets innkjøpspolicy viser til de etiske retningslinjene og understreker at alle som gjør innkjøp i Nordlaks er underlagt disse. Videre viser innkjøpspolicyen til åpenhetsloven og slår fast at det skal gjøres en aktsomhetsvurdering av nye leverandører før signering av kontrakt. I første omgang stilles det kontrollspørsmål basert på OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv:

- Opererer leverandøren i risikoland (land med konflikt, sårbare grupper, svakt styresett og høy korrupsjon)?
- Driver leverandøren en særlig risikofylt aktivitet eller produksjonsprosess (arbeidsintensiv, bruk av uformell arbeidskraft, kjemikalier og/eller tungt maskineri)?
- Har man tidligere identifisert risiko knyttet til leverandøren?

Dersom det svares ja på ett eller flere av disse spørsmålene, gjøres en grundigere risikokartlegging, herunder utsendelse av spørreskjema med spørsmål knyttet til leverandørens arbeid med menneskerettigheter, sysselsetting, miljø og klima og antikorrupsjon.

3.2.3 Supplier Code of Conduct

Nordlaks har en Supplier Code of Conduct (CoC) som setter tydelige krav til ivaretakelse av grunnleggende menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter i leverandørkjeden. CoC stiller krav om at alle leverandører skal overholde rettighetene beskrevet i FNs verdenserklæring om menneskerettigheter, FN-konvensjonene om sivile og politiske rettigheter og om økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter, de 8 ILO-kjernekonvensjonene samt UNGP. Alvorlige eller gjentatte brudd på policyen anses som vesentlig brudd på kontrakten. CoC er tilgjengelig på konsernets nettside.

3.3. Rutiner for aktsomhetsvurderinger

Arbeidet med aktsomhetsvurderinger er forankret i selskapets styre og i konsernledelsen. Arbeidet utføres av konsernets innkjøpsleder, HMS- og kvalitetsleder, finansdirektør og innkjøpsansvarlige ute i hver enhet i konsernet.

Nordlaks legger OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv til grunn for arbeidet. Dette er et kontinuerlig arbeid og vi prioriterer verdikjeden til produkter som inngår i våre hovedprosesser.

Nordlaks har, som et ledd i operasjonaliseringen av innkjøpsstrategien, høsten 2025 gjennomført en anskaffelsesprosess for systemstøtte til leverandør- og

Penneo Dokumentnøkkel: KDTKE-O84FO-CW4SJ-FDFZ1-VFIAR-1NDQB

kontraktoppfølgning samt innkjøpsanalyse. Vi tok ved årsskiftet 25/26 i bruk Ignite Procurement for dette formålet. Systemet har innebygget støtte for risikovurdering av leverandører. Ignite henter leverandørinformasjon fra Nordlaks' ERP-system og supplerer denne med relevant tredjepartsinformasjon som danner grunnlaget for en risikoklassifisering av leverandører og forretningspartnere i Svært Lav, Lav, Middels, Høy og Svært Høy risiko. Videre har Ignite modul for kommunikasjon med leverandører for oppfølgning og innhenting av dokumentasjon. Dette vil gi oss vesentlig bedre muligheter for en strukturert og effektiv oppfølgning av leverandørporteføljen og enkeltleverandører i fremtiden.

4. Negative konsekvenser og vesentlig risiko

4.1. Risikovurdering i egen virksomhet

Egen produksjonsprosess av settefisk, matfisk og ferdig produkt foregår i sin helhet i Norge. Selv om Norge har lav risiko for brudd på menneskerettigheter, har ansatte i havbruksnæringen det mest risikoutsatte yrket i Norge etter fiskeri. Nordlaks har derfor et svært høyt fokus på HMS med etablerte rutiner, prosedyrer og risikovurderinger internt i konsernet. Konsernet har en egen kvalitet- og HMS-avdeling som bistår HMS-ansvarlige ledere i linjen med fagkunnskap og støtte og som forvalter selskapets HMS-system EQS.

Alle risikovurderinger gjennomgås ved behov, og minimum årlig. Innleid arbeidskraft i konsernet har samme arbeidsvilkår som de fast ansatte i tilsvarende stillinger. Nordlaks er sertifisert etter både Global G.A.P og Aquaculture Stewardship Council (ASC), som begge inkluderer standard for sosial bærekraft.

Det har ikke vært alvorlige personskader eller ulykker ved bedriften i 2025.

4.2. Risikovurdering i leverandørkjeden

Som produsent av oppdrettet laks med store deler av verdikjeden innenfor konsernet, har Nordlaks et stort antall leverandører. Selv om de fleste av våre førsteleddsleverandører er norske, har mange av disse underleverandører i en rekke andre land. I vår verdikjede finnes det derfor råvarer og komponenter med opprinnelse i land med medium og høy risiko relatert til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Risikovurderingene gjennomført i 2023 og 2024 danner fortsatt det faglige grunnlaget for konsernets risikoforståelse. Disse avdekket at den vesentligste risikoen er knyttet til tre områder:

- Råvarer i fiskefôr – Komplekse globale verdikjeder.

Penneo Dokumentnøkkel: KDTKE-O84FO-CW4SJ-FDFZ1-VFIAR-1NDQB

- Komponenter i produksjonsutstyr – Herunder metall, elektronikk og plast med opprinnelse i land med forhøyet risiko for brudd på grunnleggende rettigheter.
- Arbeids- og ansettelsesforhold hos underentreprenører.

Denne risikoforståelsen anses å være gyldig også for rapporteringsåret 2025, da det ikke er avdekket vesentlige endringer i konsernets leverandørportefølje eller i de underliggende markedsforholdene som begrunnet de opprinnelige vurderingene.

Det er ikke avdekket faktiske negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold i konsernets leverandørkjede i rapporteringsperioden.

5. Risikoreduserende tiltak

Med utgangspunkt i risikobildet beskrevet i kapittel 4 har konsernets tiltak vært konsentrert om to spor:

1. **Systembygging som strukturelt tiltak**
   Hovedprioriteringen i 2025 har vært å etablere systeminfrastrukturen for fremtidig leverandøroppfølgning. Gjennom anskaffelse og implementering av Ignite Procurement, jf. pkt. 3.3 over, er konsernet fra 2026 i stand til å gjennomføre systematisk, etterprøvbar og skalerbar risikoklassifisering av hele leverandørporteføljen. Alle leverandører er registrert i systemet, og et kategori- og leverandørhierarki er under etablering som grunnlag for prioritert oppfølgning.

2. **Videreføring av eksisterende tiltak**
   Konsernets Supplier Code of Conduct, innkjøpspolicy og krav til aktsomhetsvurdering ved inngåelse av nye kontrakter har vært gjeldende gjennom hele rapporteringsperioden. Nye leverandører er vurdert i henhold til konsernets innkjøpspolicy før kontraktsinngåelse.

   Gjennomført risikovurdering av én eksisterende leverandør. Ikke avdekket vesentlig risiko.

6. Planlagte tiltak for 2026:

Fra 2026 vil Ignite Procurement gi konsernet mulighet til å gjennomføre systematisk risikoklassifisering av hele leverandørporteføljen, innhente egenvurderinger fra leverandører og dokumentere oppfølgning på portefølje-, leverandør- og kontraktnivå.

Penneo Dokumentnøkkel: KDTKE-O84FO-CW4SJ-FDFZ1-VFIAR-1NDQB

Dette representerer et vesentlig løft i konsernets operative aktsomhetsarbeid. Konkrete prioriteringer for 2026 er:

- Risikoklassifisering av hele leverandørporteføljen i Ignite Procurement.
- Utsendelse av selvevalueringsskjema til høyrisikoleverandører via Ignite.
- Gjennomføring av ytterligere leverandøroppfølgning der risikovurdering tilsier dette.
- Utvikling av kategoristrategier med eksplisitt risikodimensjon for høyrisikokategorier.
- Opplæring i ansvarlig innkjøp for ansatte med innkjøpsansvar i konsernet.

7. Forespørsler om Nordlaks' arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

I henhold til åpenhetsloven § 6 har enhver rett til å be om informasjon om hvordan Nordlaks håndterer faktiske og potensielle negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Forespørsler sendes inn ved å benytte kontaktskjema på Nordlaks.no.

Nordlaks vil besvare forespørsler innen 3 uker fra mottatt henvendelse, i tråd med åpenhetslovens krav.

Penneo Dokumentnøkkel: KDTKE-O84FO-CW4SJ-FDFZ1-VFIAR-1NDQB

8. Styrets signatur

Styret og konsernsjef i Nordlaks, samt i datterselskap omfattet av redegjørelsesplikten etter åpenhetsloven, bekrefter med dette å ha mottatt og lest rapporten.

Stokmarknes, 24. juni 2026

Kjell Bjordal
Styreleder Nordlaks Holding AS

Inge Harald Berg
Styremedlem Nordlaks Holding AS
Styreleder Nordlaks Oppdrett AS
Daglig leder Nordlaks Transport AS

Tore Valderhaug
Styremedlem Nordlaks Holding AS

Amalie Berg
Styremedlem Nordlaks Holding AS

Therese Steinum Berg
Styremedlem Nordlaks Holding AS
Styremedlem Nordlaks Oppdrett AS
Styremedlem Nordlaks Produkter AS
Styremedlem Nordlaks Sales AS
Styremedlem Nordlaks Smolt AS
Styremedlem Nordlaks Transport AS

Eirik Welde
Daglig leder Nordlaks Holding AS
Daglig leder Nordlaks Oppdrett AS
Styreleder Nordlaks Produkter AS
Styreleder Nordlaks Sales AS
Styreleder Nordlaks Smolt AS
Styreleder Nordlaks Transport AS

Tomas Tømmerås
Daglig leder Nordlaks Produkter AS

Eirik Nikolaisen
Daglig leder Nordlaks Sales AS

Øivind Skjevling
Daglig leder Nordlaks Smolt AS

Tor Anders Elvegård
Styreleder Akvakultur i Vesterålen AS
Styreleder Aquavisning AS

Penneo Dokumentnøkkel: KDTKE-O84FO-CW4SJ-FDFZ1-VFIAR-1NDQB

Anders Stoltz-Rasmussen
Styremedlem Akvakultur i Vesterålen AS

Heidi Torkildson Ryste
Styremedlem Akvakultur i Vesterålen AS
Styremedlem Aquavisning AS

Harald Einar Strøm
Styremedlem Aquavisning AS

Kine Anette Johnsen
Styremedlem Akvakultur i Vesterålen AS
Styremedlem Aquavisning AS

Marte Sørbø Hoholm
Daglig leder Akvakultur i Vesterålen AS
Daglig leder Aquavisning AS

Penneo Dokumentnøkkel: KDTKE-O84FO-CW4SJ-FDFZ1-VFIAR-1NDQB

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Tore Valderhaug
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-2447900
IP: 88.94.xxx.xxx
2026-06-24 07:13:09 UTC

QES

bankID

Marte Sørbø Hoholm
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-2897536
IP: 78.26.xxx.xxx
2026-06-24 07:15:33 UTC

QES

bankID

Kjell Bjordal
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-3147764
IP: 85.164.xxx.xxx
2026-06-24 07:23:17 UTC

QES

bankID

ØIVIND SKJEVLING
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5990-4-2094936
IP: 78.26.xxx.xxx
2026-06-24 07:58:41 UTC

QES

bankID

Amalie Berg
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-3641822
IP: 77.16.xxx.xxx
2026-06-24 09:04:59 UTC

QES

bankID

EIRIK WELDE
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-1601595
IP: 77.18.xxx.xxx
2026-06-24 09:27:04 UTC

QES

bankID

Penneo Dokumentnøkkel: KDTKE-O84FO-CW4SJ-FDFZ1-VFIAR-1NDQB

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt
Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Heidi Torkildson Ryste
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-2486153
IP: 78.26.xxx.xxx
2026-06-24 10:28:00 UTC

QES

bankID

Tomas Tømmerås
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5994-4-480231
IP: 93.40.xxx.xxx
2026-06-25 07:14:06 UTC

QES

bankID

Therese Steinum Berg
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-1505355
IP: 78.26.xxx.xxx
2026-06-26 09:21:18 UTC

QES

bankID

Tor Anders Elvegård
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-169307
IP: 78.26.xxx.xxx
2026-06-26 09:33:53 UTC

QES

bankID

Eirik Nikolaisen
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5994-4-494549
IP: 77.18.xxx.xxx
2026-06-26 11:43:27 UTC

QES

bankID

Kine Anette Johnsen
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-189101
IP: 77.16.xxx.xxx
2026-06-26 20:31:30 UTC

QES

bankID

Penneo Dokumentnøkkel: KDTKE-O84FO-CW4SJ-FDFZ1-VFIAR-1NDQB

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt
Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Anders Stoltz-Rasmussen
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-102916
IP: 77.16.xxx.xxx
2026-06-29 09:12:27 UTC

QES

bankID

Inge Harald Berg
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-3426405
IP: 78.26.xxx.xxx
2026-07-02 08:20:51 UTC

QES

bankID

Harald Einar Strøm
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-2762063
IP: 81.167.xxx.xxx
2026-07-10 13:30:05 UTC

QES

bankID

Penneo Dokumentnøkkel: KDTKE-O84FO-CW4SJ-FDFZ1-VFIAR-1NDQB

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt
Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.